

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КАЗЕННОГО УЧРЕЖДЕНИЯ НА ОСНОВЕ ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

АНЕСЯН АШОТ АРТАШОВИЧ

Кафедра «Менеджмент и экономическая безопасность», ФГБОУ ВО «Пензенский государственный университет», ул. Красная, 40, г. Пенза, Россия, e-mail: anesyanashot@mail.ru, телефон: +79270947109

Аннотация

В статье рассматривается экономическая безопасность казенного учреждения на основе организации системы внутреннего контроля. В работе рассматривается состояние действующей системы контроля на современном этапе реформирования уголовно-исполнительной системы (УИС) в условиях рыночной экономики относительно деятельности федеральных государственных унитарных предприятий Федеральной службы исполнения наказаний. Понятия и назначение внутреннего контроля в реальной деятельности ФСИН России проанализированы в разрезе соответствующих норм и правил российского законодательства.

Определяются проблемы экономической безопасности казенных учреждений. Устанавливаются приоритеты внутреннего контроля, обосновывается необходимость его совершенствования как одного из перспективных направлений повышения эффективности управления предприятием УИС.

В статье так же выработан алгоритм внедрения системы внутреннего контроля в учреждения УИС.

Ключевые слова: экономическая безопасность, внутренний контроль, казенное учреждение.

Введение

Задачи по повышению уровня экономической безопасности учреждений уголовно-исполнительной системы (УИС) являются одними из первоочередных в Федеральной службе исполнения наказаний (ФСИН России).

Первоочередной задачей функционирования и развития любой организации, в том числе муниципального казенного учреждения, является обеспечение ее экономической безопасности.

Основные виды внутреннего контроля – управленческий (административный) и управленческо-финансовый контроль.

Качество внутреннего контроля зависит от соблюдения следующих требований: стратегическая направленность, ориентация на результаты, соответствие контролируемому виду деятельности, своевременность, гибкость, простота, экономичность.

Правильно построенная система контроля способствует оптимизации прибыли, укреплению финансового состояния хозяйствующего субъекта, обеспечивает его существование в самых сложных условиях.

Таким образом, гарантией повышения эффективности и конкурентоспособности ФСИН России является внедрение внутреннего управленческого контроля. Новая система управленческого контроля в деятельности ФСИН России должна быть создана для того, чтобы не фиксировать ошибки, а предотвращать их, подсказать руководителям различных уровней, как лучше работать.

Основная часть.

Муниципальные казенные учреждения имеют свои особенности, от которых в дальнейшем зависит уровень их экономической безопасности. Казенные учреждения наделены особым

характером статуса, из которого следует их двойственная правовая природа. С одной стороны, они участвуют в гражданском обороте как самостоятельное юридическое лицо, то есть они могут участвовать в вещных, обязательственных правоотношениях, быть истцами и ответчиками в суде. С другой стороны, казенные учреждения созданы для выполнения муниципальных функций важного публичного значения.

Состояние экономической безопасности муниципального государственного учреждения варьируется в зависимости от определенных условий и обстоятельств, поэтому необходимо периодически оценивать и контролировать уровень экономической безопасности. Целесообразно использовать результаты оценки и мониторинга для выработки рекомендаций по стабилизации или поддержанию уровня экономической безопасности.

Применительно к объекту исследования определение будет звучать следующим образом: экономическая безопасность казенного учреждения – это такое состояние защищенности учреждения от негативных воздействий (рисков и угроз), которое обеспечивает достижение возложенных на него государством функций в изменяющихся условиях хозяйствования. Основными понятиями в этом определении являются «негативные воздействия» и «угроза». Первое охватывает более широкий спектр факторов воздействия. Воздействия на учреждение со стороны внутренней и внешней среды могут иметь положительное и отрицательное влияние на уровень экономической безопасности учреждения, или вообще не оказывать никакого влияния. На учреждение может оказываться влияние как с внутренней среды, так и с внешней. Данное влияние может быть положительным, негативным и нейтральным.

Начиная с 1 января 2013 года все учреждения обязаны организовывать внутренний контроль совершаемых фактов хозяйственной жизни такая обязанность возложена ст. 19 Закона от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ.[2]

На сегодняшний день имеются все предпосылки для внедрения системы внутреннего контроля на обоих уровнях управления (двухуровневой системы внутреннего контроля), однако имеются и сложности внедрения, связанные с несовершенством законодательного регулирования вопросов контроля за деятельностью автономных учреждений.

Исследуя последовательность организации системы контроля учреждения УИС, был разработан алгоритм внедрения в четыре этапа:

- 1) определение целей и задач внутреннего контроля;
- 2) определение круга лиц, ответственных за проведение процедур внутреннего контроля и разработка регламентов, определяющих статус внутренних контролеров;
- 3) выбор методов и способов проведения контрольных процедур (могут быть использованы методы документального и фактического контроля, контроль может осуществляться сплошным либо выборочным способом;
- 4) оформление результатов контрольных мероприятий (все мероприятия по осуществлению процедур внутреннего контроля должны быть документально зафиксированы и утверждены руководством).

Предложена методика проведения процедур внутреннего контроля за деятельностью учреждений УИС на основании данных, имеющихся в системе бухгалтерского учета.

Начать процедуры внутреннего контроля стоит с проверки плана финансово-хозяйственной деятельности. Такие проверки необходимо проводить в следующих областях:

- проверка правильности составления расчетов к плану финансово-хозяйственной деятельности;
- проверка исполнения статей плана финансово-хозяйственной деятельности. Методику контроля системы бухгалтерского учета можно свести к проверке состояния расчетов по следующим направлениям:
 - проверка правильности расчетов по оплате труда;
 - проверка состояния учета товарно-материальных ценностей и основных средств;
 - проверка приносящей доход деятельности;
 - проверка правильности составления бухгалтерской отчетности.\

Заключение

Накопленный международный опыт осуществления контроля свидетельствует о том, что правильно построенная система контроля помогает оптимизировать прибыль, укрепить финансовое состояние хозяйствующего субъекта и обеспечить его существование в самых сложных условиях.

Контроль над качеством осуществления бюджетных процедур, должен быть не только последующим (как при ревизии), но и предварительным и текущим; осуществление постоянного мониторинга качества менеджмента, повышение эффективности внутреннего контроля в системе управления с целью уменьшения вероятности ошибок и нарушений.

На данный момент остро стоит вопрос об обеспечении условий для экономического роста государственных учреждений. На экономическую безопасность учреждений может влиять общая экономическая ситуация в мире в целом и государства в частности.

Внедрение управленческого контроля – это гарантия повышения эффективности и конкурентоспособности ФСИН России, что в свою очередь означает повышение экономической безопасности учреждения.

Список литературы

- [1] Федеральный закон от 12.01.1996 № 7-ФЗ (ред. от 30.12.2020) "О некоммерческих организациях"
- [2] Федеральный закон от 06.12.2011 N 402-ФЗ (ред. от 26.07.2019) "О бухгалтерском учете" (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2020)
- [3] Гейц, Игорь Викторович Государственные и муниципальные учреждения: автономные, бюджетные, казенные. Новое в учете, отчетности, налогах и оплате труда / Гейц Игорь Викторович. - М.: Дело и сервис (ДиС), 2016. - 763 с.
- [4] Попова, М.И. Бухгалтерский учет в казенных учреждениях. Учебник и практикум для академического бакалавриата / М.И. Попова. - М.: Юрайт, 2016. - 708 с.
- [5] Феклин, С. И. Автономные, бюджетные и казенные образовательные учреждения / С.И. Феклин. - М.: Арсенал образования, 2017. - 160 с.

ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE STATE INSTITUTION ON THE BASIS OF THE ORGANIZATION OF THE INTERNAL CONTROL SYSTEM

Annotation

The article considers the economic security of a state-owned institution based on the organization of the internal control system. The article considers the current state of the control system at the current stage of the reform of the penal correction system (CPS) in a market economy in relation to the activities of federal state unitary enterprises of the Federal Penitentiary Service. The concepts and purpose of internal control in the actual activities of the Federal Penitentiary Service of Russia are analyzed in the context of the relevant norms and rules of Russian legislation.

The problems of economic security of state institutions are determined. The priorities of internal control are established, the necessity of its improvement as one of the promising directions of improving the efficiency of management of the enterprise of the information security system is justified.

The article also develops an algorithm for implementing the internal control system in the institutions of the criminal justice system.

Key words: economic security, internal control, state institution.